

Meneta i omkörnings- filen med ProMark och SAP

Meneta A/S



Meneta A/S:

Produkt

Fästplåt till bromsbelägg

Produktionsmetod

Maskinverkstad

Antal medarbetare

99

Website

www.meneta.dk

Meneta i omkörnings-filen med ProMark och SAP

Menetas fästplåt till bromsbelägg sitter på var sjätte bil i Europa. Konkurrenterna från Öst blir omkörda i mötet med Odenseföretaget, som satsar på kvalitet, leveranssäkerhet och kundservice.

Meneta befinner sig på en marknad i snabb utveckling. Knivskarp pris-konkurrens från nya aktörer i Öst pressar de traditionella leverantörerna till bilbranschen och tvingar dem att hitta nya sätt att hålla kvar sina kunder. Meneta har från början valt att satsa på hög kvalitet, säker leverans och målinriktad kundservice med stöd av en effektiv IT-plattform. Valet har fallit på en lösning som kombinerar ProMark, SAP och lönesystemet Lessor, och det har från första dagen gett resultat för det Odensebaserade företaget.

– De tre systemen passar perfekt ihop. ProMark levereras med standard plug & play-integrering till SAP och Lessor, vilket gjorde det möjligt för oss att implementera hela lösningen på bara tre månader. Implementeringen fortskred utan att den övriga verksamheten påverkades. Vi kunde fortsätta med produktion, logistik, leveranser och löneutbetalningar, berättar logistikchef Jesper Desmareth från Meneta.

Topptrimmad produktion

Meneta är den femte största leverantören av fästplåt till bromsbelägg i Europa. Det rullar varje år

ut 60 miljoner fästplåtar från fabriken i Odense, som är kraftigt automatiserad.

– Marknadsförhållandena tvingar oss att ständigt sänka priserna, och samtidigt ska vi kunna tjäna pengar. Vår produktion är starkt automatiserad och därför inte speciellt lönemässigt betungande. Det är alltså inte med våra löner vi konkurrerar, utan snarare med vår förmåga att bedriva produktionen smidigt och med ett minimum av fel. Vårt mål är att minska spilltid och felproduktion så mycket som möjligt, förklarar Jesper Desmareth.

ProMark var enligt Jesper Desmareth ett naturligt val när Meneta skulle hitta ett system för tidredovisning och produktionsplanering. Företaget kunde också ha valt SAP:s tids- och planeringsmodul, men ProMark var väsentligt billigare, och eftersom det samtidigt utan problem kunde integreras med SAP-systemet, var saken klar.

– Insamling av produktionsdata är nyckeln till effektivisering och optimering i Meneta. Vi har valt SAP som bassystem och ProMark som stödsystem och den kombinationen gör det möjligt för oss att behandla data snabbt och effektivt. Vi inhämtar informationen från ProMark-terminalerna, som är placerade i fabriken. Härifrån kanaliseras den automatiskt över i vårt SAP-system och lönesystem, där den ligger till grund för produktionsplanering, logistik, underhåll, inköp av råvaror och löneberäkning, säger Jesper Desmareth.

Jobbkortet följer medarbetaren

Den grundläggande regeln i Meneta är att ingen kan vara på arbetet utan att vara kopplad till en produktionsorder. För att skapa överblick över vilka medarbetare som är kopplade till vilka order, överförs alla order automatiskt från SAP till ProMark. När medarbetarna kommer till arbetet anmäler de sig det första de gör på ett jobb på en av ProMark-terminalerna. Den här kopplingen mellan medarbetare och orderdata spelar en central roll i Meneta, och skapar grunden för flera optimerings- och serviceinitiativ i företaget.

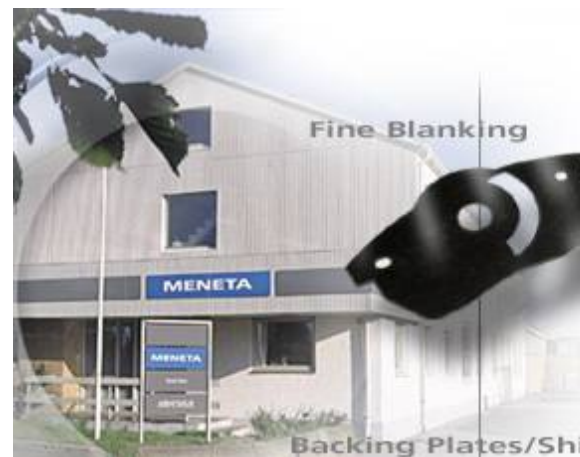
– På löneadministrationsområdet har vi redan märkt av konkreta fördelar. Godkännandeprocessen hos förmännen har förenklats kraftigt, så att de bara behöver ta ställning till avvikelser i de olika medarbetarnas normala arbetsmönster. Men de viktigaste vinsterna finns på planerings- och analysområdet. I ledningen har vi fått en finmaskig inblick i de faktorer som påverkar driften. Våra beslut grundar sig i dag på ett pålitligt dataunderlag. Det har stärkt vår förändringsvilja och förmåga att anpassa oss till de dynamiska marknadsvillkoren.

Fokus på planering och kundservice

– Så här i startfasen har vi koncentrerat oss på att optimera produktionsplaneringen och att öka effektiviteten. Via ProMark inhämtar vi information som berättar hur produktionen har gått, hur många enheter som har producerats och

hur lång tid det har tagit att producera en viss order. För närvarande mäter vi bara styckeantal, men vår ambition är att vi även ska samla in information om kassationsprocent, produktionsstopp osv. Det kommer att ge oss en enhetlig bild av produktionsförloppet, där vi kan se orsaken till svängningar och gripa in vid fel, förklarar Jesper Desmareth.

Förutom till produktionsplanering använder Meneta också informationen från ProMark till andra viktiga syften. Ett är beräkning av uttag ur råvarulagret som bara sker mot bakgrund av styckangivelser i ProMark. Ett annat område är logistik och kundservice, som använder informationen i ProMark för att beräkna leveranstider.



– Vi satsar på god kundservice, som är en stark konkurrensparameter på vår marknad. Vi har kopplat ProMark med vårt logistiksystem, som föds online med produktionsorderinformation från terminalerna.

På så sätt har logistikmedarbetarna en tidstrogen bild av hur långt vi har kommit med en viss order, vilket gör att de alltid kan ge en korrekt status



Meneta's ProMark lösning:

ProMark moduler
ProTime, ProManagement,
ProJob och ProReport

Antal dagliga användare
25

Antal lokationer
2

Implementeringstid
3 månader

Projektledare
Jesper Desmareth

Mark Information ansvarig
Steffen Meyer, +45 4690 0000

till våra kunder, när de än ringer. Det är en viktig service och ett område där vi klart drar ifrån konkurrenterna, förklarar Jesper Desmareth.

Verktyg övervakas

Meneta har en egen verktygsproduktion och är alltså ett steg före många av konkurrenterna, eftersom både framställning och underhåll av verktygen sker inhouse. Även här är ProMark med i spelet och gör det möjligt för Meneta att se verktygens underhållsdata i sammanhang med den övriga produktionen.

– Måste ett verktyg skickas på reparation flera gånger är det en signal till oss om att vi har ett kvalitetsproblem. Dåliga verktyg påverkar ju dels vårt produktionsflöde, dels våra omkostnader. Vi tjänar inga pengar på underhåll, så även ur ekonomisk synvinkel handlar det om att minimera detta område, Förklarar Jesper Desmareth.

Han ser fram emot att arbeta vidare med ProMark och förväntar sig många fler fördelar, bland annat på analysområdet, där analysverktyget ProReport erbjuder några intressanta möjligheter för Meneta.

Tid- och jobbregistrering på Meneta A/S

Meneta använder modulerna ProReport för analyser, ProManagement för planering, ProJob för orderregistrering och ProTime för komma/gå-registrering. Modulerna är implementerade på fyra terminaler, som är uppställda i de fyra produktionsavsnitten. ProMark är också implementerat i Menetas dotterföretag MAST.

Meneta valde ProMark i samband med en större systembyte, som också omfattar SAP och lönesystemet Lessor. IT-omläggningen kom i kölvattnet av att Meneta övertogs av amerikanska M.A.T. Group, som använder SAP i hela koncernen.

ProMark körs på en server hos Meneta i Odense, medan SAP-systemet körs på en server hos Menetas amerikanska ägare i Chicago. Integrationen mellan de två systemen sker utan problem via internet. När en order avslutas i Odense överförs informationen automatiskt till servern i USA och är omedelbart tillgänglig för ledningen.

Mark Information är en av nordeuropas ledande leverantörer av system för datainsamling som omfattar jobbregistrering, bemanningsplanering, projektredovisning, tidregistrering och passerkontroll. Företaget marknadsför ProMark som används av medelstora och större företag över Europa. Kundlistan inkluderar företag som t.ex Carlsberg, Billerud, Rockwool, Strängbetong och Volvo Aero Norway. Mark Information's huvudkontor ligger i Köpenhamn, Danmark, och vi finns representerade med lokala säljkontor i Sverige, Danmark, Norge och UK. För ytterligare information hänvisar vi till www.mark-info.se



Mark Information Sverige AB
Englundavägen 7
171 41 Solna
Tel. 08-444 78 40
Fax 08-444 78 44

sales.se@mark-info.com
www.mark-info.se